

Datum: 21.12.2015

Tagesordnungspunkt: 6	Vorlage Nr. KT X/85 ö
Thema: Projektstruktur Umsetzung Medizinkonzept 2020	
<u>Verfasser:</u> Dezernat: Finanzen und Beteiligungen Abteilung: Name: Albrecht Reusch	 Helmut Riegger Landrat
Vorberatung am: 07.12.2015	Entscheidung am: 21.12.2015

Anlage 1: Struktur Krankenhausprojekt 2020

Antrag:

1. Der Projektstruktur zur Umsetzung des Medizinkonzepts 2020 wird zugestimmt.
2. Der befristeten Schaffung von 3,0 Stellen ab dem 01.01.2017 im Eigenbetrieb „Immobilien Kreiskrankenhäuser Calw und Nagold“ wird zugestimmt.
3. Der projektbegleitende Ausschuss wird wie folgt besetzt:
CDU-Fraktion: Herr Hauser, BM Fischer
Freie Wähler-Fraktion: OB Eggert, BM Schuler
SPD-Fraktion 1 Person
Grüne-Fraktion 1 Person
FDP-Fraktion: Herr Braun

Der Verwaltungs- und Wirtschaftsausschuss hat am 07.12.2015 den Antrag dem Kreistag zur Beschlussfassung empfohlen.

Begründung zur Vorlage KT X/85

1. Aufgabenstellung

Das Medizinkonzept 2020 für die Kreiskliniken Calw und Nagold wurde am 20.07.2015 vom Kreistag beschlossen. Es sieht den Umbau des Krankenhauses Nagold für rd. 38 Mio. € und einen Neubau des Krankenhauses in Calw für rd. 36 Mio. € (ohne Grundstück und Erschließung) vor. Hinzu kommt die Entwicklung eines Gesundheitscampus mit weiteren medizinischen Einrichtungen in Calw sowie die Klärung der Zukunft der Altimmobilie Krankenhaus Calw.

Zur Umsetzung des Medizinkonzepts 2020 wird das Krankenhausprojekt 2020 gebildet und in vier Teilprojekte eingeteilt:

Projekt 1: Umbau Krankenhaus Nagold

Projekt 2: Neubau Krankenhaus Calw

Projekt 3: Gesundheitscampus Calw

Projekt 4: Zukunft Altimmobilie Krankenhaus Calw

2. Projektstruktur (Anlage 1)

Der Projektleiter leitet die entsprechende Projektgruppe, in der die Geschäftsführung der Kreiskliniken Calw gGmbH und die Fachabteilungen des Klinikverbundes sowie die jeweiligen Ärztlichen Direktoren und Pflegedienstleitungen vertreten sind.

Die Umsetzung des Medizinkonzepts 2020 (Projekt 1 und 2) soll von der baulichen Seite vom Eigenbetrieb „Immobilien Kreiskrankenhäuser Calw und Nagold“ in enger Abstimmung mit dem Klinikverbund Südwest durchgeführt werden.

In einem projektbegleitenden Ausschuss des Kreistages in der Besetzung je nach Fraktionsstärke (2/2/1/1/1) soll laufend über den Fortgang der Planungen informiert und die Entscheidungen der Gremien vorbereitet werden.

Der Verwaltungs- und Wirtschaftsausschuss ist der Betriebsausschuss des Eigenbetriebs „Immobilien Kreiskrankenhäuser Calw und Nagold“. Darüber hinaus werden der Kreistag und der Aufsichtsrat der Kreiskliniken Calw gGmbH regelmäßig über den Stand der Dinge informiert und ggf. erforderliche Beschlussanträge vorgelegt.

3. Personalbedarf und Finanzierung

Der Projektleiter hat die Aufgabe, die (nicht delegierbare) Bauherrenfunktion wahrzunehmen und das Kosten- und Termincontrolling durchzuführen. Hinzu kommt ein nicht zu unterschätzender Koordinierungsaufwand, weil viele Akteure zusammenwirken müssen. Eine besondere Herausforderung ist, dass der Umbau des Krankenhauses Nagold unter laufendem Betrieb und in einem überschaubaren zeitlichen Rahmen erfolgen muss.

Die Geschäftsführung der Kreiskliniken Calw gGmbH hat bestätigt, dass weder bei der Kreiskliniken Calw gGmbH noch im Klinikverbund Südwest entsprechende personelle Ressourcen für die Umsetzung des Medizinkonzepts 2020 vorhanden sind. Es müsste also dort ein entsprechender Personalaufbau erfolgen, der dann über den Verlustausgleich vom Kreishaushalt zu finanzieren wäre.

Da die bauliche Umsetzung des Medizinkonzepts 2020 im Eigenbetrieb „Immobilien Kreiskrankenhäuser Calw und Nagold“ abgewickelt werden soll, ist die personelle Betreuung der umfangreichen Baumaßnahmen vor Ort durchzuführen.

Es wird vorgeschlagen, Herrn Volker Renz (stellvertretender Abteilungsleiter Gebäude und EDV) mit den beiden Projekten 1 „Umbau des Krankenhauses Nagold“ und 2 „Neubau Krankenhaus Calw“ zu betrauen. Herr Renz hat bereits die vor Jahren durchgeführten umfangreichen Baumaßnahmen der Krankenhäuser betreut. Damit hat er die besten fachlichen Voraussetzungen und verfügt über eine sehr gute Ortskenntnis. In der Abteilung Gebäude und EDV wird er von der Tagesarbeit weitgehend freigestellt (eine personelle Verstärkung ist dort bereits erfolgt). Seine Funktion als stellvertretender Abteilungsleiter behält er und wird auch weiterhin sämtliche Hochbaumaßnahmen des Landkreises betreuen.

Eine erfolgreiche Übernahme dieser Projektleitung durch Herrn Renz ist nur möglich, wenn er dabei personelle Unterstützung bekommt. Deshalb soll eine „Geschäftsstelle Krankenhausprojekt 2020“ eingerichtet werden, die befristet mit 3,0 Stellen (2,0 Diplomingenieur, 0,5 gehobener Dienst für den kaufmännischen Bereich in der Abteilung Finanzen und Beteiligungen und 0,5 Projektassistent/Sekretariat) besetzt wird.

Da wir für die Durchführung der VOF-Verfahren zur Auswahl der Planer Fachbüros beauftragen, ist die Besetzung zunächst einer Diplomingenieur-Stelle ab dem 01.01.2017 erforderlich. Je nach Planungsfortschritt sollen die weiteren Personalstellen im Laufe des Jahres 2017 besetzt werden.

Die neuen Stellen werden in den Stellenplan 2017 des Eigenbetriebs „Immobilien Kreiskrankenhäuser Calw und Nagold“ aufgenommen und im dortigen Wirtschaftsplan budgetiert. Für die erste Diplomingenieur-Stelle soll das Personalauswahlverfahren im Sommer 2016 beginnen, damit sie auch tatsächlich zum 01.01.2017 besetzt werden kann.

Die Geschäftsführung der Kreiskliniken Calw gGmbH ist mit der Projektstruktur und der Vorgehensweise einverstanden.

Das Krankenhausprojekt 2020 soll zum 01.01.2016 mit einer entsprechenden Organisationsverfügung starten und ist befristet bis zum Abschluss und Abrechnung der Baumaßnahmen.

4. Projektablauf – die nächsten Schritte

4.1 Umbau Krankenhaus Nagold

Anfang November 2015 wurde das Büro Klotz und Partner in Stuttgart mit der Durchführung des VOF-Verfahrens für Objektplanungsleistungen für den Umbau des Krankenhauses Nagold beauftragt (VOF = Vergabeordnung für freiberufliche Leistungen). Sobald der Architekt feststeht, werden in Abstimmung mit ihm die fachplanerischen Leistungen ebenfalls in einem VOF-Verfahren ausgeschrieben.

4.2 Neubau Krankenhaus Calw

Für den Neubau des Krankenhauses Calw sind der planerischen Vorarbeiten erheblich komplexer.

Für den Gesundheitscampus Calw und den Neubau des Krankenhauses Calw ist zunächst ein vorgezogener städtebaulicher Ideenwettbewerb durchzuführen und im Anschluss daran das Auswahlverfahren für den Architekten für den Neubau des Krankenhauses Calw. Siehe hierzu die Sitzungsvorlage Nr. KT X/87.

5. Besetzung des projektbegleitenden Ausschusses

Die Verwaltung bittet die Fraktionen, die noch fehlenden Namen der Personen für den projektbegleitenden Ausschuss spätestens bis zur Kreistagssitzung zu benennen, damit dieser zeitnah über die weiteren Planungsschritte informiert und die entsprechenden Gremienbeschlüsse vorbereitet werden können. Als beratende Mitglieder werden die Geschäftsführerin der Kreiskliniken Calw gGmbH, Frau Dr. Frank, und die Leitende Krankenhausedirektorin für die Kliniken Calw und Nagold, Frau Freimuth, in den projektbegleitenden Ausschuss berufen.

Krankenhausprojekt 2020

Gesamtprojektleiter

Herr Reusch

Projekt 1

Umbau Krankenhaus
Nagold

Herr Renz

Projekt 2

Neubau Krankenhaus
Calw

Herr Renz

Projekt 3

Gesundheitscampus
Calw

Herr Reusch

Projekt 4

Zukunft Altimmoblie
KH Calw (Eigenbetrieb
Immobilien)
Herr Dieringer

Gesamtprojektgruppe: Herr Reusch, Herr Renz, Herr Dieringer, Frau Dr. Frank, Frau Freimuth, Vertreter KVSW (Bauabteilung, Haustechnik, Hygiene)

Projektgruppe 1: Herr Renz, Frau Dr. Frank, Frau Freimuth, Herr Ziegler, Prof. Dr. Mörk, Vertreter KVSW (Bauabteilung, Haustechnik, Hygiene), Planer

Projektgruppe 2: Herr Renz, Frau Dr. Frank, Frau Freimuth, Frau Ebel, Prof. Dr. Oberhoff, Vertreter KVSW (Bauabteilung, Haustechnik, Hygiene), Planer

Projektgruppe 3: Herr Reusch, Frau Blenk, Frau Dr. Frank, Frau Freimuth, Herr Mauser

Projektgruppe 4: Herr Dieringer, Herr Renz

→ **Projektbegleitender Ausschuss** aus dem Kreistag: 2 / 2 / 1 / 1 / 1

→ **Regelmäßige Information von Landrat Riegger, Verwaltungs- und Wirtschaftsausschuss, Aufsichtsrat und Kreistag**

→ **Personalbedarf Geschäftsstelle (2,0 Dipl.-Ing., 0,5 Assistenz/Sekretariat, 0,5 geh. Dienst Abt. Finanzen und Beteiligungen für Wirtschaftsplan und Buchhaltung Eigenbetrieb Immobilien)**